

PATVIRTINTA

Klaipėdos Gedminų progimnazijos direktoriaus
2024 m. lapkričio 7 d. įsakymu Nr. V1-65

PRITARTA

Klaipėdos Gedminų progimnazijos tarybos
2024 m. spalio 22 d. protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr. V3-14)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo ir sveikatos departamento
Švietimo skyriaus vedėjo
2024 m. lapkričio 6 d. įsakymu Nr. ŠV1-198

KLAIPĖDOS GEDMINŲ PROGIMNAZIJOS, KODAS 190444130 2025–2027 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos Gedminų progimnazijos 2025–2027 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir Klaipėdos Gedminų progimnazijos (toliau – Progimnazija) bendruomenės poreikius. Strateginiame plane apibrėžiami metiniai ir ilgos trukmės finansiniai projektai, vadovaujantis Savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2023 m. liepos 27 d. sprendimu Nr. T2-215 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetų patvirtinimo“, Valdorfo pedagogikos Lietuvoje koncepcija, patvirtinta Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2004 m. gegužės 17 d. įsakymu Nr. ISAK-761 (toliau – Valdorfo samprata). Strateginiame plane numatytos lėšos bus skirtos darbuotojų darbo užmokesčiui, jų kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Progimnazijos pastato ir jos teritorijoje esančių įrenginių modernizavimui, išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms, mokinių maitinimui, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksnių ir lemia Progimnazijos planuojamus pokyčius, reikalauja strateginio planavimo.

Vadovaujantis 2025 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės mero 2024 m. rugsėjo 17 d. potvarkiu Nr. M-1066, Progimnazija 2025–2027 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokinių pasiekimų gerinimas, taikant mokinio pažangos matavimo sistemą.
2. Salygų ugdytis kiekvienam mokiniui, teikiant veiksmingą švietimo pagalbą, sudarymas (tëstinis).
3. Progimnazijos aplinkų modernizavimas ir pritaikymas švietimo reikmėms, vadovaujantis universalaus dizaino mokymuisi principais.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pradinio, pagrindinio ugdymo I dalies programų ir Valdorfo sampratos elementų įgyvendinimo kokybė, švietimo pagalbos teikimas mokiniams, laiduojamas Progimnazijai skirtam lėšų, įmokų už paslaugas tikslinges panaudojimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią, ergonomišką ir sveiką aplinką, Progimnazijoje būtina spręsti šias problemas: suremontuoti bendruomenės (aktų) salę, šokių studiją, I aukšto 3 administracines patalpas, įrengti 2 švietimo pagalbos specialistų kabinetus, modernizuoti 4 mokomojius kabinetus, įrengti 2 lauko klases ir įsigytį inovatyvių informacinių ir komunikacinių technologijų (toliau – IKT) bei kitų šiuolaikinius ugdymo poreikius atitinkančią mokymo priemonių.

01 TIKSLAS. Sudaryti sąlygas kokybiškam ugdymo(si) procesui organizuoti.

Siekiant šio tikslą, svarbu užtikrinti ugdymo(si) kokybę, kad ji būtų grindžiama pamatinėmis vertybėmis, prasmės, atradimų ieškojimu. Pirmiausia, turi būti koncentruojamas į mokinį – apmąstant, kaip orientuojantis į asmeninius jo gebėjimus, polinkius padėti jam tapti pilnaverčiu, atviru ir aktyviu šiuolaikinės visuomenės nariu. Taip pat svarbu, kad Progimnazijoje būtų teikiama savalaikė konsultacinių, kvalifikacinė tobulinimo(si) pagalba, gerinamos skaitmeninės mokytojų kompetencijos, aprūpinama reikalingomis mokymo priemonėmis ir įranga.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2024-ųjų metų faktas	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų	2027-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Mokinį, kuriems teikiamas netradicinio ugdymo turinys, dalis nuo bendro mokinį skaičiaus, procentais	34	35	35	35
4. Mokinį, dalyvaujančių tarptautinių programų „Erasmus+“ ir „Nordplus“ projektuose, dalis nuo bendro mokinį skaičiaus, procentais	56	69	69	58
5. Mokytojų, dalyvaujančių tarptautinių programų „Erasmus+“ ir „Nordplus“ projektuose, dalis nuo bendro mokytojų skaičiaus, procentais	34	35	33	33
6. Mokinį nemokamo maitinimo teikiamos paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
7. Mokinį, kuriems suteikta švietimo pagalba, dalis nuo bendro mokinį skaičiaus, procentais	77	80	80	80
8. Mokinį, kuriems teikiama pailgintos dienos grupės paslauga, dalis nuo bendro pradinio klasių mokinį skaičiaus, procentais	32	29	29	29

01 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Progimnazija, siekdama numatyto tikslą, planuoja vykdyti:

01.01. Uždavinys. Užtikrinti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo kokybę. Įgyvendinant ši uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Tinkamos ugdymosi aplinkos užtikrinimas. Vykdant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos siekti kokybiško ugdymo proceso (882 mokiniai, iš jų 378 mokosi 1–4 klasėse, 504 mokiniai – 5–8 klasėse), pradinio ugdymo, pagrindinio ugdymo I dalies programų įgyvendinimo. Šia priemone planuojamos lėšos 110 Progimnazijos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, taip pat bus užtikrintas pastato išlaikymas, apmokėtos komunalinių ir kitų paslaugų išlaidos.

01.01.02. Priemonė. Netradicinio ugdymo įgyvendinimas. Vykdant šią priemonę, bus sudarytos galimybės mokiniams mokytis pagal pradinio, pagrindinio ugdymo (I dalies) programas, derinant Valdorfo sampratos elementus (207 mokiniai) bei neformaliojo švietimo programą „Kūrybinė matematika“ (angl. „PLAY math: 1–2–3–4“), kuri susideda iš vizualizuoto ir

materializuoto kūrybinio mąstymo proceso ir kompleksinių žaidimų, reikalaujančių 1–4 klasių matematikos programos žinių (96 mokiniai). Siekiant užtikrinti netradicinio ugdymo kokybišką vykdymą (dalyvauja iš viso 303 mokiniai), vadovaujamas šiuolaikišku požiūriu į mokymąsi kai sąveikauja patirtinis ir sužaidybintas mokymasis, akcentuojant aktyvų, įtraukų, besimokančiojo poreikius ir gebėjimus atitinkantį, turiningą ugdymo procesą. Šiuo tikslu bus tobulinama mokytojų kvalifikacija, įsigyjamos reikalingos mokymo priemonės, įranga, kuriamą savita, tvarumą skatinanti ugdomoji aplinka („Vieno kvadratinio metro sodininkavimas“, „Gamtos paveikslai“, tekstiliniai žaidimai ir rankdarbiai, tvarūs lauko žaidimai).

01.01.03. Priemonė. Tarptautinių projektų vykdymas. Vykdant šią priemonę, bus užtikrinamas Progimnazijos mokiniai ir mokytojų dalyvavimas tarptautinių programų „Erasmus+“ ir „Nordplus“ projektuose.

Programos „Erasmus+“ akreditacijos projekto tikslai: stiprinti mokiniai Europos tapatybę per integralų ugdymą, remiantis geraja Europos šalių patirtimi, stiprinti Progimnazijos bendruomenės emocinį atsparumą lavinant pagrindinius gerovės aspektus (protinį, fizinį, emocinį ir dvasinių).

Programos „Erasmus+“ projekto „Informatinis mąstymas ir matematinis problemų sprendimas, analitika grindžiama mokymosi aplinka“ tikslai: pagerinti informatinį ir matematinį mąstymą sukuriant žaismingų užduočių, pateikiant įvairių veiklų modelius, išbandant juos partnerių ir kitose mokyklose, tyrinėti ir struktūruoti matematinių problemų sprendimą, pagrindinį dėmesį kreipiant į algebrinio mąstymo ugdymą.

Programos „Nordplus“ projekto „Kurkime ateitį kartu“ tikslai: remiantis geraja tarptautine patirtimi, mokyklų bendradarbiavimu ugdyti mokiniai suvokimą apie socialinį tvarumą, skatinti aktyviai veikti kuriant socialiai tvarią ateitį.

Programos „Nordplus“ projekto „Mokytojai netradicinėje aplinkoje“ tikslas: identifikuoti ir pasidalinti efektyviomis ugdymo kitoje aplinkoje edukacinėmis praktikomis, keičiantis trijų mokyklų partnerių Latvijoje, Lietuvoje ir Islandijoje patirtimi.

01.01.04. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacija. Vykdant šią priemonę, Progimnazijos darbuotojai planuos savo kvalifikacijos tobulinimo veiklas kalendoriniams metams. Kvalifikacijos tobulinimo veiklas mokytojai rinksis tikslingai, atsižvelgdami į Progimnazijos metų veiklos ir ugdymo planuose numatytaus prioritetus. Kiekvienas pedagogas savo kvalifikacijos tobulinimui skirs ne mažiau kaip 5 dienas per metus. Taip pat, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedéjo patvirtintą Progimnazijos atestacijos programą aukštesnes kvalifikacines kategorijas 2025–2027 metais sieks įgyti 6 pedagogai.

01.02. Uždavinys. Teikti švietimo pagalbą ir papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinij, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Švietimo pagalbos mokiniams teikimas. Progimnazijoje kasmet daugėja specialiųjų ugdymosi poreikių, įvairiapusių raidos sutrikimų turinčių mokinį. Atsižvelgiant į tai, Progimnazijoje pradėta taikyti „Bebarjerė“ įtraukiojo ugdymo sistema, papildomai priimti dirbtį 1 etatu psichologas, specialusis pedagogas, 4 mokinio padėjėjai (iš viso dirba 21 mokinio padėjėjas). Specialiojo pedagogo pagalba suteikta 83 mokiniams, psichologo – 215 mokiniams, socialinio pedagogo – 321 mokinui, logopedo – 58, mokinio padėjėjo – 44 mokiniams. Vadovaujantis universalaus dizaino rekomendacijomis, sistemingai vertinamos Progimnazijos erdvės, mokymosi patalpos, numatytos priemonės patalpų pritaikymui mokinio reikmėms. Švietimo pagalbos specialistai, vaiko gerovės komisija vykdo postvencines veiklas, siekia laiku pastebeti ir įvertinti visų mokinį mokymosi, psichosocialinius, emocinius poreikius, suteikti galimą pagalbą. 2025 m. Progimnazija įgyvendins Savivaldybės finansuojamo projekto „Klaipėdos miesto ugdymo įstaigų teisinių ir organizacinių gebėjimų stiprinimas, įgyvendinant mokinį rūkymo prevenciją“ veiklas.

01.02.02. Priemonė. Pailgintos dienos grupės ir patalpų suteikimo paslaugos organizavimas. Šia priemone bus užtikrintas kokybiškas pradinių klasių mokinių užimtumas po pamokų ir realizuojami mokinių saviraiškos poreikiai. Progimnazijoje veikia 6 pailgintos dienos grupės, paslaugai užtikrinti skiriami 4,28 etatai. Pailgintos dienos grupes lanko 110 mokinių. Taip

pat pagal šią priemonę planuojamos lėšos, gaunamos už patalpų suteikimo paslaugą. 2025–2027 m. planuojama sudaryti ne mažiau kaip 6 patalpų suteikimo paslaugos sutartis kasmet.

01.02.03. Priemonė. Nemokamo maitinimo organizavimas. Vykdant šią priemonę, vadovaujamas Socialinės paramos šeimai informacinių sistemų (SPIS) duomenimis ir kitais teisės aktais. Planuojama, kad 2025–2027 m. nemokamas mokinį maitinimas bus tinkamai organizuojamas 192 1–2 klasių mokiniams ir 40 3–8 klasių mokinį. Mokiniai turės galimybę rinktis pietus iš dviejų siūlomų patiekalų. Siekiant mažinti išmetamo maisto kiekį, mokinį maitinimas iš dalies organizuojamas švediško stalo principu.

02 TIKSLAS. Kurti inovatyvią, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią ugdymo(si) aplinką.

Siekiant šio tikslo, planuojama esamas Progimnazijos erdves kuo labiau išnaudoti ugdymo(si) proceso efektyvinimui. Jauki, įvairiapusiškai saugi aplinka yra įtakojantis faktorius ne tik ugdymo rezultatams, bet ir svarbi mokinį fiziniam ir psichologiniam saugumui, patyrimui, saviugdai, padeda formuotis mokinį pomégiamams, daro įtaką kultūrai, vertybinių nuostatų formavimui, mokytojų ir mokinį tarpusavio santykiams.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2024-ųjų metų faktas	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų	2027-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	95	95	100	100
2. Modernizuotų mokomųjų kabinetų ir kitų mokyklos patalpų skaičius, vienetais	4	3	5	6
3. Atnaujintų arba naujai įrengtų edukacinių lauko erdviių skaičius, vienetais	–	1	1	–
4. Atnaujintų mokymosi vietų skaičius, vienetais	81	–	24	54
5. Įsigytų baldų skaičius, vienetais	10	150	150	150
6. Įsigytų IKT priemonių ir licencijų skaičius, vienetais	10	618	618	618

02 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Progimnazija, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

02.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo sąlygas ir priemones. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

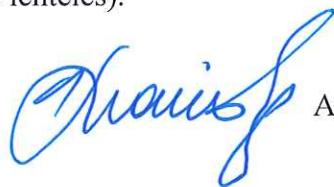
02.01.01. Priemonė. Pasiruošimas naujiems mokslo metams. Vykdant šią priemonę, kiekvienais metais iki rugsejo 1 d. bus atliktas einamasis remontas ir būtiniausi remonto darbai, nurodyti kontroliuojamų institucijų dokumentuose. 2025 m. numatoma atnaujinti šokių studiją, įrengti socialinio pedagogo kabinetą bei mokytojų kambarį, nupirkti rūbų spintes daliai pradinių klasių mokinį. 2026 m. planuojama modernizuoti 1 mokomąjį kabinetą, I aukšto 2 administracines patalpas, įrengti psichologo kabinetą, nupirkti rūbų spintes daliai pradinių klasių mokinį, 2027 m. planuojama modernizuoti 2 mokomojius kabinetus, atnaujinti I aukšto 1 administracinių patalpų.

02.01.02. Priemonė. Edukacinių erdviių kūrimas. Vykdant šią priemonę, 2026 m. planuojamos bendruomenės (aktų) salės renovacijos I etapas. 2027 m. numatomas bendruomenės (aktų) salės renovacijos II etapas, bei II aukšto reprezentacinės ir mokinį poilsio erdviių atnaujinimas. 2025–2027 m. planuojama įrengti 2 lauko klasės, pritaikant jas edukaciniams užsiėmimams bei atnaujinti 78 mokymosi vietas.

02.01.03. Priemonė. IKT diegimo strategijos įgyvendinimas. Įgyvendinant šią priemonę bus atnaujinta IKT priemonių bazė, skirta mokymui(si): bus įsigytas kompiuterių, nupirktas vienas interaktyvus ekranas, nupirktos skaitmeninių priemonių „EDUKA“, „MozaBook“, „Wordwall“, „Eduten“, „Apromis“ licencijos, kad mokiniams būtų sudarytos galimybės efektyviai mokytis naudojantis mokomaja medžiaga, parengta pagal atnaujintas ugdymo programas, skaitmeninėmis užduotimis. Bus tobulinamos mokytojų skaitmeninės kompetencijos, organizuojant mokymus, vykstant į stažuotes.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė (1, 2 lentelės).

Direktorius



Aurelijus Liaudanskas

KLAIPĖDOS GEDMINŲ PROGIMNAZIJOS, 190444130
2025–2027 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, IŠLAIÐŲ IR PRODUKTOKRITERIJU SUVESTINĖ

1 lentelė

01	02	01	Švietimo pagalbos mokiniams teikimas	Direktoriaus pavaduotojai ugdymui	SB(VB)	225,9	378,3	378,3	378,3	Pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	9,1	9,1	9,1	
					Mokiniai, gavusių švietimo pagalba, dalis, proc.					80	80	80		
01	02	02	Pailgintos dienos grupės ir patalpu suteikimo paslaugos organizavimas	Direktoriaus pavaduotojas ugdymui	SB(SP)	50,5	41,8	41,8	41,8	Ugdomy mokiniai, skaičius, vnt.	110	110	110	
					Pašlaugos sutarčių skaičius, vnt.					6	6	6		
					Pedagogų etatų grupėse					4,28	4,28	4,28		
					Iš viso:	225,9	378,3	378,3	378,3	skaicius, vnt.				
01	02	03	Nemokamo maitinimo organizavimas	Socialinis pedagogas	SB	21,7	21,1	21,1	21,1	Nemokamai maitinamu mokiniai skaičius, vnt.	232	232	232	
					SB(VB)	86,7	84,3	84,3	84,3					
					Iš viso:	108,4	105,4	105,4	105,4					
					Iš viso uždavinui:	384,8	525,5	525,5	525,5					
01	02				Iš viso tikslui:	2942,4	3368,2	3368,2	3370,2					
02	01	Tikslas. Kuria inovatyvia, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią ugdymo(si) aplinką												
02	01	Uždavinys. Gerinti ugdymo salygas ir priemones												
02	01	01	Pasiruošimas naujiems mokslo metams	Direktorius	SB	13,5	12,9	12,9	12,9	Modernizuotų patalpų skaičius, vnt.	3	4	3	
					SB(SP)	4,0	10,5	10,5	10,5					
					Kt	0,0	1,8	1,8	1,8					
					Iš viso:	17,5	25,2	25,2	25,2					
02	01	02	Edukacinį erdvų kūrimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems reikalams	SB	21,0	13,0	13,0	13,0	Atnaujintų aplinkų skaičius, vnt.	-	1	3	
					Kt	4,0	5,0	5,0	5,0	Atnaujintų mokymosi vietų skaičius, vnt.	-	24	54	
					SB(SP)	1,7	11,0	11,0	11,0	Įrengtų lauko erdvų skaičius, vnt.	1	1	-	
					Iš viso:	26,7	29,0	29,0	29,0					
02	01	03	IKT diegimo strategijos įgyvendinimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems reikalams	SB	1,6	1,6	1,6	1,6	Įsigytų kompiuterių skaičius, vnt.	3	3	3	
					SB(VB)	23,0	23,1	23,1	23,1	Įsigytų skaitmeninių mokymo licencijų	585	585	585	
					Kt	1,1	1,0	1,0	1,0	Įsigytų IKT mokymo priemonių skaičius, vnt.	30	30	30	
					Iš viso:	25,7	25,7	25,7	25,7					
02	01				Iš viso uždavinui:	69,9	79,9	79,9	79,9					
02					Iš viso tikslui:	69,9	79,9	79,9	79,9					
01					Iš viso Strateginiam planui:	3012,3	3448,1	3448,1	3450,1					

FINANSAVIMO SALTINIŲ SUVESTINE

2 lentelė

Finansavimo šaltiniai			
2026-ųjų metų lėšų projektais	2025-iesiems metams	2026-ųjų metų lėšų projektais	2027-ųjų metų lėšų projektais
Asignavimai	2024-iesiems metams	Asignavimai	2025-iesiems metams
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	2966,2	3397,3	3397,3
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	618,7	636,7	636,7
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stysiui dengti SB(ESA)			
Savivaldybės aplinkos apsaugos rémimo specialiosios programos lėšos SB(AA)			
Savivaldybės aplinkos apsaugos rémimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)			
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsiktintines paslaugas) SB(SP)	56,2	63,3	63,3
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinių dotacijos lėšos SB(VB)	2291,3	2697,3	2697,3
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)			
Gautinios lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)			
Paskolos lėšos SB(P)			
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF			
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	46,1	50,8	52,8
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	41,0	43,0	45,0
Keilių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP			
Klaipėdos valstybinių jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD			
Valstybės biudžeto lėšos LRVB			
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF			
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	5,1	7,8	7,8
IŠ VISO:	3012,3	3448,1	3450,1